

Strateški plan

Mreža udruga Zagor

Za razdoblje od 2018. do 2021. godine

Zabok, 2017.

OSNOVNI PODACI	3
TEMELJNE PRETPOSTAVKE.....	5
ORGANIZACIJSKA KULTURA I VRIJEDNOSTI	7
STRATEGIJA I TAKTIKA RAZVOJA MREŽE UDRUGA ZAGOR.....	8
STRATEŠKI OKVIRI U KOJIMA UDRUGA DJELUJE.....	9
DOSADAŠNJA POSTIGNUĆA I PROJEKTI UDRUGE.....	9
PROJEKTI I PROGRAMI OD 2015. DO 2017.	11
PROGRAM 1. Razvoj civilnog društva i međusektorska suradnja	11
PROGRAM 2. Volonterski program VolontirAJMO.....	15
PROGRAM 3. Centar za mlade.....	17
ANALIZA DIONIKA	21
SWOT ANALIZA UDRUGE.....	22
PROMJENE KOJE SE ŽELE POSTIĆI	24
STRATEŠKI PRAVCI I STRATEŠKI CILJEVI MREŽE UDRUGA ZAGOR ZA RAZDOBLJE OD 2018. DO 2021. GODINE	25
EVALUACIJA STRATEŠKOG PLANA	27

UVOD

Udruge kao ključni akteri razvoja civilnoga društva i pokretači pozitivnih promjena unutar zajednica kojih djeluju čine poveznicu između različitih sektora i građana i građanki. One imaju aktivnu ulogu u izgradnji socijalnog, demokratskog, pravednog, održivog i suvremenog društva. U današnje vrijeme udruge se susreću s brojnim izazovima, koji usporavaju ili kočuju njihov rad i daljnji napredak, a u nekim slučajevima dovode i do potpunog gašenja i prestanka djelovanja iako postoji društvena potreba za njihovim djelovanjem i uslugama. Pojedini društveni akteri udruge shvaćaju kao vrstu „nametnika“ nad javnim sredstvima ili „uhljeba“, što također zahtijeva ulaganje velikih napora u stvaranje, ali i održavanje, pozitivne slike o samim udrugama i isticanje važnosti njihova rada za zajednicu.

Unatoč tome mnogi akteri i građani i građanke shvaćaju da su upravo udruge one koje svojim radom direktno ulaze u živote pojedinaca poboljšavajući njihovu kvalitetu života, omogućavajući im sudjelovanje i suživot sa zajednicom kojoj pripadaju.

Brojni izazovi stoje pred radom i djelovanjem udruga, pa tako i Mreže udruga Zagor. No, dosadašnji rad i postignuća pokazuju da se Mreža udruga Zagor svojim kontinuiranim, sustavnim, transparentnim, otvorenim i kvalitetnim radom još uvijek dostojno odupire prijetnjama i problemima s kojima se susreće civilni sektor. Upravo je to rezultiralo prepoznatljivošću Mreže udruga Zagor od strane brojnih dionika, koji je vide i uključuju kao ključnu organizaciju u kreiranju javnih politika usmjerenih mladima i civilnog društva, u provedbi aktivnosti informiranja mladih, neformalnog obrazovanja, cjeloživotnog učenja, kvalitetnog provođenja slobodnog vremena mladih, u razvoju i promociji volonterstva i razvoju međusektorske suradnje.

Radi boljeg i kvalitetnijeg rada i nošenja s problematikom civilnoga sektora Mreža udruga Zagor donosi Strateški plan za razdoblje od 2018. do 2021. godine. Na kraju svake kalendarske godine donosi se operativni plan za sljedeću godinu koji je sukladan ovom strateškom planu.

Doprinos izradi strateškog plana dale su članice udruge, zaposlenici/ce udruge te drugi dionici (partneri i suradnici).

OSNOVNI PODACI

Udruga je osnovana 26. 02. 2007. godine kao rezultat inicijative udruga mladih u Krapinsko-zagorskoj županiji. Naime, od 2005. godine nekoliko udruga mladih koje djeluju na području županije prepoznale su potrebu za boljim predstavljanjem problema i potreba mladih u javnosti, lobiranjem za potrebe mladih i promjenama u javnim politikama kao i izradom Županijskog programa za mlade koji će provoditi udruge i regionalna samouprava zajedničkim kapacitetima. Županijski program za mlade usvojen je 11. 07. 2006. godine, a nekoliko mjeseci kasnije osnovana je i krovna udruga mladih i za mlade koja danas okuplja 15 udruga mladih i za mlade te predstavlja njihove interese u javnosti. Udruga je tijekom godina rada definirala programe i pravce u kojima djeluje, uključujući i područje zagovaranja i sudjelovanja udruge u procesima donošenja odluka. Udruga je tijekom godina djelovanja sklopila partnerstva s javnim upravama, institucijama, ustanovama i drugim organizacijama i na taj način ojačala kapacitete provedbe projekata za mlade. Od 2006. godine Mreža udruga Zagor godišnje provede najmanje 10 projekata od interesa za mlade.

Mrežu udruga Zagor predstavlja i zastupa koordinator/koordinatorica, a u slučaju njegove/njezine spriječenosti zastupa je zamjenik/zamjenica koordinatora/koordinatorice. Članstvo u Mreži udruga Zagor može biti punopravno redovno članstvo, redovno članstvo i počasno članstvo. Članice Mreže udruga Zagor jesu udruge mladih i za mlade s područja Krapinsko-zagorske županije. Redovne članice upravljaju udugom neposredno, osobnim izjašnjavanjem u skupštini Mreže udruga Zagor, a posredno preko izabranih članova/članica u drugim tijelima udruge. Redovne članice udruge čine skupštinu. Tijela udruge jesu Skupština, Koordinator, Zamjenici koordinatora i Koordinacija. Savjetodavno tijelo jest Stručno vijeće.

Sjedište je udruge u Zaboku, u prostoru Doma zdravlja Krapinsko-zagorske županije. Površina prostora u kojem djeluje iznosi 174,94 m², a od toga je 16 m² uredski prostor. Udruga koordinira prostorom koji je otvoren za besplatno korištenje svim organizacijama civilnoga društva.

Opći podaci:

Naziv: Mreža udruga Zagor

Sjedište: Trg svete Jelene 6, 49210 Zabok

Mrežne stranice: www.zagor.info, www.volontirajmo.zagor.info, www.icm-zagor.info

E-adresa: mreza@zagor.info, volontirajmo@zagor.info, info@icm-zagor.info

Telefon: +385 (0)49 222 - 635

Mobitel: +385 91 222 - 6350

MB: 2189755

OIB: 41507301276

IBAN: HVB SB HR5223300031100376273

Mreža udruga Zagor odlučila se na izradu ovog strateškog plana razvoja za razdoblje od četiri godine s ciljem određivanja jasnih smjernica razvoja i djelovanja u nadolazećem razdoblju. Ovaj strateški plan odnosi se na razdoblje od 2018. do 2021. Strateški plan definirat će realne prioritete udruge za sljedeće četiri godine te će usmjeravati udругu prilikom izrade projekata i programa.

TEMELJNE PRETPOSTAVKE

Vizija

Mreža udruga Zagor mjesto je kreativnog, inovativnog i održivog promišljanja i aktivizma s ciljem poboljšanja ukupnog društvenog života u Krapinsko-zagorskoj županiji. Angažirani mladi, volonterstvo i civilno društvo ključni su pokretač razvoja lokalne zajednice.

Misija

Misiju udruge čine aktiviranje, razvijanje i korištenje individualnih potencijala mladih u svrhu pronalaženja novih i efikasnih rješenja za društvene izazove. Osim navedenog, misijom se smatra i razvijanje međusektorske suradnje radi jačanja kapaciteta udruge u razvoju programa i projekata i radi stvaranja boljeg okruženja za organizacije civilnoga društva.

Ciljevi Mreže udruga Zagor jesu:

- širenje kulture mladih i poticanje dijaloga među mladima u Hrvatskoj i svijetu
- koordiniranje udruga iz Krapinsko-zagorske županije, njihovo povezivanje, stvaranje i provedba zajedničkih projekata, jačanje kapaciteta udruga, ne samo članica Zagora već i drugih organizacija civilnoga društva, te pružanje potpore razvoju civilnog društva
- zalaganje za prava i interese mladih i drugih građana u Republici Hrvatskoj te za mir, slobodu i demokraciju kao temeljna načela razvoja ljudskog društva
- zalaganje za partnerstvo između udruga iz Krapinsko-zagorske županije i međusektorsku suradnju
- provođenje Županijskog programa djelovanja za mlade Krapinsko-zagorske županije
- poticanje razvoja volonterstva i aktivnog sudjelovanja u zajednici
- poticanje socijalnog poduzetništva kao oblika samozapošljavanja, održivosti i samofinanciranja udruga
- razvijanje civilnoga društva i lokalne zajednice
- promicanje izvaninstitucionalnog obrazovanja i cjeloživotnog učenja
- razvoj aktivnog građanstva i društvenog kapitala u lokalnim zajednicama
- promicanje i jačanje međusektorske suradnje
- osiguranje prilike mladim osobama za kvalitetno provođenje slobodnog vremena.

Mreža udruga Zagor definirala je tri programska područja unutar kojih djeluje: **Razvoj civilnog društva i međusektorska suradnja**, **Volonterski program VolontirAJMO** i **Centar za mlade**.

Ciljevi programa koje udruga provodi jesu:

1. **Razvoj civilnog društva i međusektorska suradnja** za cilj ima stvaranje poticajnog okruženja i ujednačavanje regionalnog razvoja civilnoga društva u Republici Hrvatskoj, razvoj aktivnog građanstva i društvenog kapitala u lokalnim zajednicama te promicanje i jačanje međusektorske suradnje. Kroz program jačamo kapacitete organizacija civilnog društva i povežujemo građane, posebice mlade, s organizacijama civilnoga društva.
2. **Volonterski program VolontirAJMO** za cilj ima pridonijeti društvenom razvoju, razvoju civilnoga društva u Krapinsko-zagorskoj županiji promoviranjem i razvojem podrške volonterstvu te jačanjem kapaciteta organizacija civilnog društva za organizirano volontiranje. Kroz program promičemo volonterstvo među mladima i građanima svih generacija kao društvenu vrijednost.
3. **Centar za mlade** za cilj ima kreiranje prilike mladim osobama za kvalitetno provođenje slobodnog vremena, poboljšanje kvalitete života mladih u lokalnoj i regionalnoj zajednici, pružanje potpore organizacijama civilnog društva njihovim aktivnostima (tehnička potpora), provođenje Regionalnog programa za mlade te provođenje i potporu provođenju programa za mlade na lokalnoj razini. Putem internetskih stranica informiramo javnost i mlade o aktualnim temama.

ORGANIZACIJSKA KULTURA I VRIJEDNOSTI

Organizacijska kultura i vrijednosti Zagora mogu se vidjeti kroz:

- **komunikaciju** – kvalitetna unutarnja komunikacija između tijela udruge, članova i partnera
- **suvremenost** – u toku smo s trendovima, događanjima, ljudima, poznajemo strane jezike, koristimo se suvremenim tehnologijama
- **timski rad** – posjedujemo vještine rada u grupi kojima se i svakodnevno koristimo
- **međusobno povjerenje u dodjeljivanju i obavljanju zadataka** među zaposlenicima te partnerima i suradnicima
- **stručnost** u području civilnog društva i mladih stečena kontinuiranom edukacijom osoba koje rade s mladima
- **međusobno poštivanje i uvažavanje** svih koji surađuju
- **vođenje načelima otvorenosti i transparentnosti** prema korisnicima
- **marljivost i pravovremenost** u provedbi projekata i postavljanju zajedničkih ciljeva
- **odgovornost** u radu
- **entuzijizam i ugodna radna atmosfera**
- **poticanje kreativnosti i inovativnosti** među zaposlenima, članicama, volonterima i korisnicima.

Osim organizacijskih vrijednosti postoje i dokumenti koje je verificirala Skupština udruge kao najviše tijelo upravljanja i odlučivanja. Ti dokumenti vezani su za poslovanje i upravljanje poput plana rada, redovitih izvještaja, raznih pravilnika, kao i glavnog dokumenta udruge u kojem su opisani odnosi i funkcije – Statuta udruge.

STRATEGIJA I TAKTIKA RAZVOJA MREŽE UDRUGA ZAGOR

Strategija razvoja usmjerena je na:

- provođenje programa usmjerenih razvoju civilnog društva i međusektorske suradnje
- provođenje programa usmjerenih razvoju volonterstva na lokalnoj, regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini, razvoj volonterskog centra i volonterskog servisa za područje županije
- provođenje programa usmjerenih stvaranju boljih i kvalitetnijih uvjeta života mladih na području županije
- provođenje preventivnih programa
- povezivanje civilnog sektora s privatnim i javnim sektorom
- jačanje kapaciteta zaposlenika u udruzi.

Taktike koje Mreža udruga Zagor planira provesti jesu:

- redovito se javljati na natječaje za dodjelu financijskih sredstava za projekte udruga
- organizirati edukacije za udruge u svrhu jačanja njihovih kapaciteta
- redovitim istraživanjem i procjenom potreba dopunjavati plan i program rada udruge
- promovirati aktivnosti i prostor Centra za mlade
- razvijati volonterski program koji će djelovati na području županije
- kvalitetnim uslugama i motivacijom povećati broj volontera
- sudjelovati u kreiranju javnih politika usmjerenih mladima i organizacijama civilnog društva
- provoditi aktivnosti definirane Regionalnim programom za mlade Krapinsko-zagorske županije
- poticati sudjelovanje mladih u procesima donošenja odluka.

STRATEŠKI OKVIRI U KOJIMA UDRUGA DJELUJE

Strateški razvoj Zagora usklađen je sa strateškim ciljevima i operativnim planovima koje udruga izrađuje svake godine za djelovanje na lokalnom, županijskom i nacionalnom nivou, ali i na razini zemalja regije i Europske unije. Ovi strateški dokumenti uključuju lokalne razvojne strategije, županijske strategije, nacionalne programe i strategije, rezoluciju Vijeća i ostale strategije koje u svoje mjere uključuju razvoj mladih i razvoj civilnoga društva.

DOSADAŠNJA POSTIGNUĆA I PROJEKTI UDRUGE

Mreža udruga Zagor aktivna je u kreiranju i provođenju politika i prema mladima i prema razvoju civilnog društva na području Krapinsko-zagorske županije. Udruga djeluje prema načelima transparentnosti i partnerstva i stavlja veliki naglasak na razvoj međusektorske suradnje. Još prije svog osnivanja udruga je započela promjene za mlade na području županije iniciranjem izrade prvog Županijskog programa djelovanja za mlade Krapinsko-zagorske županije. Osnivačice Mreže udruga Zagor još su 2006. godine u partnerstvu s Krapinsko-zagorskom županijom izradile prvi Županijski program djelovanja za mlade usvojen na Županijskoj Skupštini 11. 07. 2006., a revidirani novi Program usvojen je na Županijskoj Skupštini 22. 12. 2011. godine. U listopadu 2017. godine usvojen je treći po redu Regionalni Program za mlade Krapinsko-zagorske županije.

Mreža udruga Zagor aktivno djeluje u raznim tijelima/povjerenstvima na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini, poput Savjeta mladih Krapinsko-zagorske županije, Savjeta za razvoj civilnoga društva Krapinsko-zagorske županije, Povjerenstva za prevenciju u lokalnoj zajednici Krapinsko-zagorske županije, Partnerskog vijeća za tržište rada Krapinsko-zagorske županije, Partnerskog vijeća urbane aglomeracije Zagreb i mnogih drugih. Udruga je sudjelovala u izradi Kodeksa savjetovanja sa zainteresiranom javnošću u postupcima donošenja akata Krapinsko-zagorske županije, kao i u izradi Županijske razvojne strategije Krapinsko-zagorske županije (2014. – 2020.), Strategije razvoja ljudskih potencijala Krapinsko-zagorske županije (2014. – 2020.) i drugih dokumenata i odluka usmjerenih mladima i razvoju civilnog društva. Kroz svoj utjecaj udruga radi na poboljšanju života mladih u županiji i u izradi relevantnih politika prema mladima, a sudjelovala je i u izradi gradskih programa djelovanja za mlade gradova Zaboka, Donje Stubice, Oroslavja, Pregrade i Zaprešića. Aktivno sudjelovanje udruge u procesima donošenja odluka i suradnji s donositeljima odluka doprinosi kvalitetnom javnom zagovaranju i pristupu uključenja mladih u procese odlučivanja. Zagor je dio nacionalne Eurodesk mreže multiplikatora i redovna je članica Zajednice informativnih centara za mlade u Hrvatskoj.

Gledajući brojčane podatke za 2015. godinu, Mreža udruga Zagor i njezine članice imale su 17860 direktnih korisnika, 89556 indirektnih korisnika, 190 volontera i volonterki s 3080 volonterskih sati. U 2016. godini Mreža udruga Zagor imala je 4341 direktnih i više od 60 000 indirektnih korisnika, te 32 volontera i volonterki s ukupno 412,5 volonterskih sati.

Niže prikazani programi i projekti provedeni su za vrijeme trajanja Strateškog plana Mreže udruga Zagor za razdoblje od 2015. do 2017. godine po programskim pravcima.

PROJEKTI I PROGRAMI OD 2015. DO 2017.

PROGRAM 1. Razvoj civilnog društva i međusektorska suradnja

Sajam udruga

Mreža udruga Zagor već tradicionalno svake godine u svibnju organizira Sajam udruga Krapinsko-zagorske županije koji je pokrenula s ciljem veće vidljivosti projekata i programa udruga s područja županije, ali i radi povezivanja različitih udruga za provođenje zajedničkih projekata i programa. Ovaj se sajam prvi puta održao 2006. godine i njegova je specifičnost što se svake godine odvija u drugom gradu/općini na području županije. Namijenjen je svim udrugama i njihovim članovima, ali i onima koji se žele uključiti u rad udruga i doprinijeti razvoju civilnog društva u Krapinsko-zagorskoj županiji. Sajam je svake godine sve više posjećen od strane organizacije civilnoga društva i predstavnika raznih tijela/povjerenstava/vijeća u kojima sudjeluju udruge u jedinicama lokalne/regionalne samouprave.

Građani i građanke imaju moć

Centar za edukaciju, savjetovanje i istraživanje, uz partnerske organizacije Mrežu udruga Zagor, Zakladu Giacomo Brodolini, Krapinsko-zagorsku županiju i Grad Klanjec, proveo je projekt Građani i građanke imaju moć koji je za cilj imao razviti održive i participativne demokratske mehanizme i unaprijediti participaciju građana i organizacija civilnog društva u donošenju odluka na lokalnom i regionalnom nivou. Projekt se provodio na području Krapinsko-zagorske županije od siječnja 2014. do ožujka 2015. godine. U okviru projekta kao dio jačanja kapaciteta OCD-a u Krapinsko-zagorskoj županiji izrađen je i Priručnik za participativno odlučivanje, Kodeks savjetovanja sa zainteresiranom javnošću u postupcima donošenja općih akata Krapinsko-zagorske županije te je potaknuto osnivanje Savjeta za razvoj civilnog društva. Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda, a ukupna je vrijednost projekta bila 69.167,81 €.

Zajedno jači

SRCE - Udruga djece s teškoćama u razvoju, osoba s invaliditetom i njihovih obitelji, u partnerstvu s udrugom Sveta Ana - udruga za pomoć djeci s teškoćama u razvoju i invalidnim osobama, Udrugom za pomoć osobama s mentalnom retardacijom Đurđevac, Udrugom za pomoć osobama s mentalnom retardacijom Križevci, Udrugom Sunce Novi Marof - za djecu s teškoćama u razvoju i osobe s invaliditetom i u suradnji s Mrežom udruga Zagor, HZZZ-om Krapina i Srednjom školom Zlatar u razdoblju od 29. 12. 2014.

do 28. 12. 2015. provela je projekt Zajedno jači. Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda i Ured za udruge Vlade RH, a ukupna vrijednost projekta iznosila je 650.980,80 kuna. Projekt se bavio rješavanjem problema nejednake regionalne razvijenosti pružatelja izvaninstitucionalnih socijalnih usluga (organizacija civilnog društva), unapređenjem suradnje javnog i nevladinog sektora, jačanjem kapaciteta organizacija civilnog društva za pružanje socijalnih usluga te jačanjem kapaciteta organizacija civilnog društva kao pružatelja socijalnih usluga s ciljem povećanja kvalitete i dostupnosti tih usluga za pripadnike skupina u riziku od socijalne isključenosti.

Program JAKO

Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva pokrenula je krajem 2006. godine provođenje Programa regionalnog razvoja i jačanja sposobnosti organizacija civilnog društva na lokalnoj i regionalnoj razini s ciljem da podrži stvaranje učinkovitijeg nevladinog, neprofitnog sektora i aktivnog građanstva u Republici Hrvatskoj. Od 2013. godine program se provodio pod nazivom Program regionalnog razvoja civilnoga društva i lokalnih zajednica u Republici Hrvatskoj. Program JAKO samo je jedan od ukupno 5 programa regionalnog razvoja koji se provode na području Republike Hrvatske. Uvođenjem novih županijskih suradnih organizacija, nova struktura i djelovanje Regionalne mreže u 2013. godini sastojala se od dvije razine: Regionalnog centra podrške – Autonomnog centra – ACT, Čakovec (ujedno i regionalnog centra podrške za Međimursku županiju) te triju županijskih suradnih organizacija, Mreže udruga Zagor, Zabok (za Krapinsko-zagorsku županiju), Udruge za održivi razvoj Hrvatske, Koprivnica (za Koprivničko-križevačku županiju) i Pučkog otvorenog učilišta Varaždin, Varaždin (za Varaždinsku županiju). Program se u ovom sastavu provodio do 2016. godine. Provedba projekta bila je usmjerena na stvaranje poticajnog okruženja i ujednačavanje regionalnog razvoja civilnoga društva u Republici Hrvatskoj, razvoj aktivnog građanstva i društvenog kapitala u lokalnim zajednicama. Program je usmjeren na rad s organizacijama civilnog društva (udruge, građanske inicijative, zaklade, sindikati), lokalnim institucijama i ostalim dionicima u lokalnim zajednicama.

Zabok s mladima

Grad Zabok u partnerstvu s Mrežom udruga Zagor i udrugom Regenerator proveo je projekt koji je rezultirao izradom lokalnog programa za mlade Grada Zaboka. Projekt je bio usmjeren na podizanje svijesti mladih i organizacija civilnoga društva o potrebama mladih u Zaboku, aktiviranje mladih i uključenje mladih u sustave donošenja odluka. Suradnjom udruga i Grada radilo se na jačanju kapaciteta mladih, organizacija civilnoga društva i Grada Zaboka, što je utjecalo na stvaranje aktivnog građanstva, razvijanje lokalnog partnerstva za projekte i programe mladih i ojačalo međusektorsku suradnju. Projekt je trajao od 04. 11. 2015. do 03. 11. 2016., a ukupna vrijednost projekta bila je 76.280,00 kuna.

Regionalni program za mlade KZŽ 3.0

Krapinsko-zagorska županija u partnerstvu s Mrežom udruga Zagor i u suradnji sa Savjetom mladih Krapinsko-zagorske županije u razdoblju od 01. 11. 2016. do 31. 10. 2017. provela je projekt koji je rezultirao izradom trećeg po redu Regionalnog programa za mlade Krapinsko-zagorske županije za razdoblje od 2018. do 2021. godine. Projekt je sufinanciralo Ministarstvo za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku s iznosom od 59.242,00 kuna i Krapinsko-zagorska županija s iznosom od 25.389,00 kuna. Projekt je bio usmjeren na stvaranje poticajnog društvenog i ekonomskog okruženja za ostvarenje punog potencijala mladih u Krapinsko-zagorskoj županiji te podizanje svijesti zajednice i mladih o važnosti sudjelovanja mladih u procesima donošenja odluka.

Oснаživanje mladih

Mreža udruga Zagor provela je projekt Osnaživanje mladih financiran u okviru Erasmus+ programa kroz Ključnu aktivnost 3: Sastanci mladih i donositelja odluka u području mladih. Projekt se provodio na području Krapinsko-zagorske županije, a započeo je 01. 05. 2017. i trajao je do 30. 09. 2017. godine. Projekt je okupio savjete mladih i udruge mladih i za mlade i same mlade, povezao ih i motivirao na aktivniju participaciju u lokalnoj zajednici. Ukupna vrijednost projekta iznosila je 3.730,00 €.

Lokalni program za mlade Grada Donja Stubica

Mreža udruga Zagor pružila je pomoć i podršku u izradi Lokalnog programa za mlade Grada Donja Stubica. Program je izrađen kroz provedbu istoimenog projekta prijavljenog od strane Grada Donja Stubica, a proveo se u partnerstvu s Multimedijalnim centrom STUB-KLUB. Projekt je financiran sredstvima Ministarstva za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku u iznosu od 42.612,00 kuna i Grada Donja Stubica u iznosu od 18.262,00 kuna. Cilj projekta bio je usmjeren na podizanje svijesti zajednice i mladih i njihovo sudjelovanje u procesima donošenja odluka u zajednici. U okviru navedenog projekta Mreža udruga Zagor izvodila je edukacije o javnim politikama i izradi lokalnih programa u Zagorju, izradila je upitnike o problemima i potrebama mladih s područja grada, obradila rezultate upitnika te je provela evaluaciju s korisnicima i projektnim partnerima nakon završetka projekta.

Tuhelj ZA mlade!

Stvaranje poticajnog društvenog i ekonomskog okruženja za ostvarenje punog potencijala mladih u Tuhelju i podizanje svijesti zajednice i mladih o važnosti sudjelovanja mladih u procesima donošenja odluka cilj je projekta Tuhelj ZA mlade čijim je nositeljem Općina Tuhelj. Uz Mrežu udruga Zagor partner u provedbi jest Športsko društvo Tuhelj, a suradnici su Savjet mladih Općine Tuhelj i

Povjerenstvo za ravnopravnost spolova Općine Tuhelj. Projekt financira Ministarstvo za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku u iznosu od 45.000,00 kuna (70 %) i Općina Tuhelj (30 %). Započeo je 01. 11. 2017. i trajat će do 31. 10. 2018. godine. Središnju aktivnost projekta predstavlja izrada Lokalnog programa za mlade Općine Tuhelj, koji će pružiti strateški okvir politika za mlade te pregled stanja i potreba mladih, na temelju kojih će se u sljedećih pet godina raditi i kvalitetno provoditi projekti i programi usmjereni mladima.

Lokalni program djelovanja za mlade u Bedekovčini

Općina Bedekovčina u partnerstvu s Bedekovčanskom udrugom mladih provodi projekt koji je orijentiran na zagovaranje javnih politika za mlade na području Općine Bedekovčina, pri čemu su aktivnosti usmjerene prema mladima, udrugama mladih i za mlade i savjetu mladih koji okupljaju isključivo mlade. Središnja aktivnost projekta jest izrada strateškog dokumenta za populaciju mladih na razini općine Bedekovčina kojim bi se jasno utvrdile smjernice i ciljevi rada s mladima i za mlade. Projekt je započeo 01. 11. 2017. i trajat će do 31. 10. 2018. godine, a financira ga Ministarstvo za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku u iznosu od 40.000,00 kuna (70 %) i Općina Bedekovčina (30 %). Mreža udruga Zagor angažirana je za provedbu edukacije u sklopu projekta na temu politika prema mladima i za evaluaciju projekta i projektnih aktivnosti.

Institucionalna podrška

Od 2017. godine Mreža udruga Zagor korisnica je institucionalne podrške Nacionalne zaklade za razvoj civilnoga društva. Institucionalna podrška predstavlja specifičan dio Programa financijskih oblika podrške Nacionalne zaklade kojom se ciljano, na trogodišnji rok, ulaže u stabilizaciju i/ili razvoj isključivo udruga registriranih u Republici Hrvatskoj. Zagoru je odobrena podrška u iznosu od 135.210,00 kuna na godišnjoj razini.

PROGRAM 2. Volonterski program VolontirAJMO

Unutar ovog programa djeluju Volonterski centar VolontirAJMO i Volonterski servis VolontirAJMO. Osim navedenog, unutar programa provode se i drugi projekti i aktivnosti usmjereni razvoju i promociji volonterstva u zajednici, odgoju za volontiranje, kreiranju i provedbi volonterskih programa organizacija civilnoga društva, ustanova i drugih organizatora volontiranja. Volonterski servis pokrenut je u sklopu projekta VolontirAJMO financiranog u okviru Natječaja za Lokalne volonterske centre u 2014. godini. Financiralo ga je Ministarstvo socijalne politike i mladih u iznosu od 80.000,00 kuna. Nositeljica projekta bila je Mreža udruga Zagor, a partneri na projektu bili su Grad Zabok, STUB-KLUB Klub mladih Donja Stubica, Krapinsko-zagorska županija i Udruga mladih Feniks. Nastavak razvoja volonterskog servisa prema volonterskom centru predstavlja logičan slijed razvoja volonterskog programa Mreže udruga Zagor. Od samog početka bavljenja volonterstvom teži se osnivanju volonterskog centra i stvaranju kvalitetnijih volonterskih programa. Kako bi se stvorili temelji izgradnje volonterskog centra, započelo se s osnivanjem volonterskog servisa i provođenjem različitih aktivnosti unutar njega.

Volonterski centar VolontirAJMO uspostavljen je kroz potpisivanje Sporazuma o suradnji u Volonterskom centru VolontirAJMO između Mreže udruga Zagor, Društva „Naša djeca“ Zabok, Grada Zaboka i Krapinsko-zagorske županije. Volonterski centar VolontirAJMO proizašao je iz istoimenog projekta koji provode same potpisnice, koji je sufinanciran od strane Ministarstva socijalne politike i mladih u 2015. godini, a čija je ukupna vrijednost projekta iznosila 112.000,00 kuna.

Daljnji razvoj Volonterskog centra VolontirAJMO osiguran je kroz nastavak provedbe projekta Volonterski centar VolontirAJMO u 2016. i 2017. godini. Projekt omogućuje daljnju razmjenu informacija o ponudi i potražnji volonterskog rada, čime se nastavlja sa sustavnim i kontinuiranim praćenjem volonterskih aktivnosti na području županije, i omogućuje provedba različitih aktivnosti usmjerenih prema edukaciji, informiranju i promociji volonterstva i njegove dobrobiti. Partneri na projektu bili su Društvo „Naša djeca“ Zabok, Osnovna škola Ksavera Šandora Gjalskog Zabok, Gimnazija Antuna Gustava Matoša Zabok, Grad Zabok, Grad Pregrada, Općina Krapinske Toplice, Općina Bedekovčina i Krapinsko-zagorska županija. Organizator volontiranja koji želi postati suradnik Volonterskog centra VolontirAJMO ispunjava obrazac prijave za suradnju u Volonterskom centru VolontirAJMO koji je dostupan na internetskoj stranici Mreže udruga Zagor (www.zagor.info), stranicama suradnika Volonterskog centra VolontirAJMO i u uredima suradnika Volonterskog centra VolontirAJMO. Sporazumom se povezuju organizatori volontiranja s područja Krapinsko-zagorske županije u svrhu zajedničkog rada na razvoju volonterstva. Volonterski centar VolontirAJMO predstavlja neformalnu mrežu organizatora volontiranja koji rade na razvoju volonterstva na lokalnoj i regionalnoj razini. Uspostavljen Volonterski centar VolontirAJMO omogućuje kontinuiran rast i razvoj volonterstva na lokalnoj i regionalnoj razini.

VolontirAJMO – jačanje kapaciteta lokalnih zajednica za volontiranje

U 2017. godini Mreža udruga Zagor, kao nositeljica projekta, započela je s provedbom novog projekta usmjerenog razvoju volonterstva na području županije. Partnerske organizacije na projektu jesu Društvo „Naša djeca“ Zabok, Krapinsko-zagorska županija, Lokalna akcijska grupa Zagorje-Sutla, Škola za umjetnost, dizajn, grafiku i odjeću Zabok, Osnovna škola Janka Leskovara, Volonterski centar Zagreb i ACT Grupa. Projekt doprinosi aktiviranju i osnaživanju potencijala volonterstva za demokratski i društveni razvoj i za jačanje civilnoga društva kao pokretača aktivnog građanstva na području županije. Projekt je usmjeren jačanju kapaciteta ciljne skupine organizatora volontiranja za planiranje, kreiranje i provedbu kvalitetnih i održivih volonterskih programa, kao i k pružanju sustavne i kontinuirane podrške pri njihovu uvođenju i provedbi. Javna kampanja i poticanje vrednovanja i nagrađivanja volonterskog rada usmjerena je na razvoj svijesti o važnosti i vrijednostima volontiranja šire javnosti. Ukupna vrijednost projekta iznosi 704.473,28 kuna, a financira ga Europska unija iz Europskog socijalnog fonda u okviru Operativnog programa Učinkoviti ljudski potencijali 2014. – 2020. u iznosu od 100 %. Projekt se provodi od 1. lipnja 2017. do 30. studenog 2018. godine.

#zavolontirAJMOse

Mreža udruga Zagor nositeljica je projekta #zavolontirAJMOse usmjerenog prema osiguravanju sustavne i kontinuirane podrške odgojno-obrazovnim ustanovama u razvoju i provedbi odgoja za volontiranje osnaživanjem kapaciteta ustanove i njezinih školskih volontera i pokretanjem konkretnih volonterskih aktivnosti u zajednici. Partnerske organizacije na projektu jesu Osnovna škola Ksavera Šandora Gjalskog Zabok, Osnovna škola Bedekovčina, Osnovna škola Đure Prejca Desinić i Društvo „Naša djeca“ Zabok. Ukupna vrijednost projekta iznosi 97.866,00 kuna, a financira ga Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva u okviru Izvaninstitucionalnog odgoja i obrazovanja. Projekt se provodi u razdoblju od 1. listopada 2017. do 30. lipnja 2018. godine.

PROGRAM 3. Centar za mlade

Centar za mlade Krapinsko-zagorske županije

Mreži udruga Zagor u 2016. godini odobrena su sredstva za provedbu trogodišnjeg programa u okviru kojeg će se osigurati kvalitetno provođenje slobodnog vremena mladih i organizacija civilnoga društva u prostorima Centra za mlade. Centar je dostupan svima koji žele istraživati probleme i potrebe mladih u svrhu kreiranja kvalitetnih programa za mlade. Također, osigurava se jačanje kapaciteta mladih edukacijama u područjima za razvoj mladih i poticanja cjeloživotnog učenja. Uz aktivnosti za mlade nastavlja se i informiranje mladih kroz mrežni portal www.zagor.info. Program se provodi na području Krapinsko-zagorske županije u partnerstvu s udrugom Regenerator i Multimedijalnim centrom STUB-KLUB, a sufinancira ga Krapinsko-zagorska županija. Na godišnjoj razini za provedbu programa osigurana su sredstva u iznosu od 75.000,00 kuna.

Prirodna i kulturna baština kroz igru – IGRAJ SE!

Razvojna agencija Kozjansko iz Slovenije, Mreža udruga Zagor i Zagorska razvojna agencija od 01. 01. 2014. do 17. 06. 2017. proveli su projekt Igraj se! koji je za cilj imao djecu, mlade i zajednicu potaknuti da na zanimljiv i inovativan način uče o zajedničkoj baštini pograničnog područja kroz igru, kulturna događanja, razne radionice i stvaranje novih 13 odgojno-obrazovnih proizvoda, koji su se kreirali zajedno s mladima tijekom projekta. Projekt je odobren u okviru Operativnog programa IPA Slovenija-Hrvatska 2007. – 2013., a provodio se na području Krapinsko-zagorske županije i općine Šentjur (Slovenija). Ukupna vrijednost projekta iznosila je 171.819,80 €.

Novo vrijeme, novi mediji: medijska pismenost mladih u 21. stoljeću

Riječ je projektu koji je za cilj imao omogućiti mladima stjecanje medijskih znanja i vještina koji pridonose razvoju ljudskih prava i aktivnog građanstva. Kroz projekt su se provele edukacije mladih o medijskoj pismenosti i medijskim kompetencijama, informiranje mladih o temi mladih i medija kroz školske novine i mrežne stranice škola i druge aktivnosti vezane uz informiranje i medijsku pismenost mladih. Projekt je provela Mreža udruga Zagor u partnerstvu s Centrom za edukaciju, savjetovanje i istraživanje (CESI), Gimnazijom Antuna Gustava Matoša Zabok i Srednjom školom Zlatar. Projekt je financiralo Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta u okviru Natječaja za dodjelu bespovratnih sredstava projektima udruga u području izvaninstitucionalnoga odgoja i obrazovanja djece i mladih u iznosu od 50.000,00 kuna, a provodio se na području Krapinsko-zagorske županije od 01. 11. 2015. do 31. 08. 2016. godine.

Bez promila

Mreža udruga Zagor pokrenula je preventivni program Bez promila još 2013. godine kada se povezala s raznim dionicima koji se bave prevencijom ovisnosti. Pokretanje prvih akcija i provođenje anketnih upitnika među mladima dovelo je do rezultata koji upućuju na potrebu kontinuiranog rada s mladima i pružanja podrške mladima u području prevencije. U daljnjoj provedbi aktivnosti projekt je bio podržan i sredstvima HEP-a d. d. (u razdoblju prije proveden uz potporu Zaklade Zamah). Kako bi se aktivnosti dugoročno održale i unaprijedile, Mreža udruga Zagor dobila je financijsku potporu Ministarstva unutarnjih poslova kroz provedbu Nacionalnog programa sigurnosti cestovnog prometa. Udruga je tijekom godina rada na ovom projektu uspostavila partnerstvo s Policijskom upravom Krapinsko-zagorskom, udrugom Regenerator i Krapinsko-zagorskom županijom. Cilj projekta jest smanjiti broj prometnih nesreća i podizanje svijesti o stravičnim posljedicama konzumiranja alkohola osoba koje sudjeluju u prometu, posebice mladih vozača. Projekt je namijenjen budućim mladim vozačima, ali i onima koji su to postali, a aktivnosti su usmjerene na edukaciju, informiranje i javne kampanje. U 2016. godini u okviru Nacionalnog programa sigurnosti cestovnog prometa osigurana su sredstva u iznosu od 130.907,00 kuna, dok su u 2017. godini osigurana sredstva u iznosu od 140.350,00 kuna. U 2017. godini projekt je započeo 01. svibnja i traje sve do 30. 04. 2018. godine.

Nasilne veze su bez veze – Prevencija nasilja u partnerskim vezama među mladima

18

Projekt je bio usmjeren prema prevenciji nasilja u partnerskim vezama među mladima, a proveo ga je CESI – Centar za edukaciju, savjetovanje i istraživanje u partnerstvu s udrugom žena Hera Križevci i Mrežom udruga Zagor u Zagrebačkoj, Krapinsko-zagorskoj, Karlovačkoj, Koprivničko-križevačkoj i Sisačko-moslavačkoj županiji te Gradu Zagrebu uz financijsku podršku Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta i Ministarstva socijalne politike i mladih. Cilj projekta jest prevencija nasilja u partnerskim vezama mladih i razvijanje svijesti o potrebi uklanjanja rodni stereotipa i ostalih uzroka rodno uvjetovanog nasilja i poticanje provođenja učinkovitih programa koji se bave sprječavanjem nasilja u vezama mladih.

Prepoznaj i reagiraj na nasilje! Alarmiraj se!

Riječ je o projektu kojim se osvijestilo mlade s područja Krapinsko-zagorske županije o vršnjačkom nasilju, nasilju u partnerskim vezama, o prepoznavanju nasilja među vršnjacima i vršnjakinjama i načinima kako preventivno djelovati na vršnjačko nasilje. Nositeljica projekta bila je Mreža udruga Zagor, a partnerske organizacije bile su Gimnazija Antuna Gustava Matoša iz Zaboka, Krapinsko-zagorska županija i CESI – Centar za edukaciju, savjetovanje i istraživanje. Projekt je bio financiran sredstvima Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta u iznosu od 100.000,00 kuna, a provodio se od 13. 10. 2014. do 13. 08. 2015. godine.

Glavni rezultati projekta jesu izrađeni alati bonton nenasilja, tabla za uzburu, društvena igra #alarmirajse, koja se nalazi u Centru za mlade i u srednjim školama na području županije, i video o nenasilju.

So young, so equal (Mladi, a tako ravnopravni)

Projekt se bavio mladima s područja županije pri čemu se radilo na jačanju njihovih kompetencija i vještina propitivanja rodne ravnopravnosti i položaju žena. Također se radilo i na osnaživanju mladih za kreativno izražavanje na navedenu temu. Cilj projekta bio je podizanje svijesti građana i građanki o rodnoj ravnopravnosti i položaju žena u ruralnim područjima na području Krapinsko-zagorske županije. Nositeljica projekta bila je Mreža udruga Zagor, dok su partneri na projektu bile Lokalna akcijska grupa Zagorje-Sutla i Krapinsko-zagorska županija. Projekt je bio financiran sredstvima LADDER-a – Local authorities as drivers for development education and raising awareness, Hrvatska zajednica županija, ALDA, u iznosu od 5.999,58 € i Krapinsko-zagorske županije u iznosu od 900,00 €. Projekt se provodio od 15. 05. 2017. do 14. 10. 2017. godine.

Info-centar za mlade Zagor

Jedna od ključnih aktivnosti namijenjenih mladima jest besplatno pružanje usluga informiranja i savjetovanja o različitim temama koje su relevantne mladima, s ciljem osiguravanja najnovijih, točnih i pravovremenih informacija važnih za njihov osobni i profesionalni razvoj. Navedeno se osigurava kroz aktivnosti Info-centra za mlade Zagor.

Info-centar za mlade posljednje 4 godine financiran je kroz nekoliko projekata. Provodi se kontinuirano kroz projekt Informiraj i kreiraj! u 2014. godini, Informiraj i kreiraj! 2.0 u 2015., Informiraj i kreiraj! 3.0 u 2016. i Informiraj i kreiraj! 4.0 u 2017. godini. Projekt se provodi u partnerstvu s Hrvatskim zavodom za zapošljavanje, Područni ured Krapina, Udrugom za promicanje kvalitetnog obrazovanja mladih s invaliditetom ZAMISLI i Krapinsko-zagorskom županijom. U 2017. godini osigurana su sredstva u iznosu od 95.500,00 kuna od strane Ministarstva za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku.

U Info-centru za mlade Zagor organiziraju se različite aktivnosti – radionice za jačanje vještina vođenja sastanaka, komunikacijskih vještina, o tome kako napisati dobar životopis, o tome kako se pripremiti za razgovor za posao, volonterske akcije, savjetovanja za mlade na različite teme, infotočke za mlade o Garancijama za mlade, fokus-grupe i druge informativne, edukacijske i savjetodavne aktivnosti s pomoću kojih se mladi mogu uključiti u društvene aktivnosti lokalne/regionalne zajednice.

Klub mladih Donja Stubica

Multimedijalni centar STUB-KLUB od 2005. godine provodi navedeni program uz redovitu godišnju potporu Ministarstva za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku, a krajem 2015. godine potpisan je novi, ovaj puta trogodišnji, ugovor s ministarstvom koji obavezuje STUB-KLUB da mladima iz grada i okolice omogući kvalitetno provođenje slobodnog vremena. Partneri u provedbi aktivnosti jesu Grad Donja Stubica i Mreža udruga Zagor, dok su suradnici Klub liječenih alkoholičara Stubica, Centar za socijalnu skrb Donja Stubica, Udruga invalida Donja Stubica, Društvo Naša djeca Donja Stubica i Radio Stubica. Provedbom projekta osnažuju se dosadašnja partnerstva udruga i organizacija te se stvaraju nove suradnje. Aktivnosti koje se provode u trogodišnjem razdoblju jesu javne tribine i tematska predavanja, literarne radionice, multimedijalne (informatičke, foto/video i glazbene) radionice, likovne i kreativne radionice, koncerti, slušaonice glazbe, izložbe, performansi i kino projekcije. Iznos programa jest 120.000,00 kuna godišnje.

ANALIZA DIONIKA

Mreža udruga Zagor sve svoje programe i projekte planira i provodi u partnerstvu i suradnji s različitim organizacijama, institucijama i ustanovama na lokalnoj, regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini, ovisno o samoj vrsti projekta. S obzirom na definirane programske pravce razvoja udruge provode se raznovrsni programi i projekti, a kreću se od onih usmjerenih neformalnom obrazovanju, kvalitetnom provođenju slobodnog vremena mladih, informiranju mladih, razvoju i promociji volonterstva i odgoja za volontiranje, prevenciji nasilja među mladima, prevenciji ovisnosti, kreiranju javnih politika i uključivanja mladih u procese donošenja odluka, pa sve do istraživačkih poput analiza potreba u zajednici. Glavni dionici s kojima na dnevnoj bazi komunicira jesu njezine članice, udruge mladih i za mlade, volonteri i volonterke, mladi s područja Krapinsko-zagorske županije i drugi.

Ključni su dionici upravo partnerske organizacije navedene u poglavlju Dosadašnja postignuća i projekti udruge.

Ključni dionici u predstavljanju Mreže udruga Zagor široj javnosti jesu mediji koji kroz svoje različite kanale podržavaju i promoviraju rad udruge. Među njima su Radio Stubica, Radio Hrvatsko zagorje Krapina, Zagorski radio, Radio Kaj, Radio Zabok, Mreža TV, Zagorje Internacional, Zagorski list, Zabočki list i mnogi drugi.

U 2018. godini nastavljaju se partnerstva kroz provedbu programa i projekata s udrugom Regenerator, Multimedijalnom centrom STUB-KLUB, Hrvatskim zavodom za zapošljavanje, Područni ured Krapina, Krapinsko-zagorskom županijom, Regionalnim info-centrom za mlade Zagreb, Zajednicom informativnih centara za mlade u Hrvatskoj, Volonterskim centrom Zagreb, Osnovnom školom Ksavera Šandora Gjalskog, Osnovnom školom Bedekovčina, Osnovnom školom Đure Prejca Desinić, Društvom "Naša djeca" Zabok, ACT grupom, Školom za umjetnost, dizajn, grafiku i odjeću Zabok, Osnovnom školom Janka Leskovara Pregrada, Bedekovčanskom udrugom mladih, Lokalnom akcijskom grupom Zagorje-Sutla, Policijskom upravom Krapinsko-zagorskom, srednjim školama na području županije. Po pitanju razvoja volonterstva planiran je nastavak suradnje s Hrvatskim centrom za razvoj volonterstva, čijom smo članicom. U narednom razdoblju planirana je uspostava suradnje s Razvojnoum agencijom Kozjansko (Mladinskim centrom Šentjur) i suradnja s Magičnost stvaranja, Zavod za stvaranje in izobraževanje iz Slovenije.

SWOT ANALIZA UDRUGE

U izradi ovog strateškog plana korištena je SWOT analiza, strukturirana metoda planiranja kojom se koristi za ocjenu snaga, slabosti, prilika i prijetnji. Analizom se prepoznaju čimbenici koji pozitivno ili negativno utječu na ostvarivanje razvojnih ciljeva. Analiza je potrebna svakoj organizaciji koja želi promijeniti ili nadopuniti svoje ciljeve.

<p>Snage:</p> <ul style="list-style-type: none">• kvaliteta rada• visokoobrazovni profesionalni kadar• raznolikost vještina unutar radnog tima• dugogodišnje iskustvo u pripremi i provođenju projekata financiranih iz različitih izvora• provedba programa i projekata na razini cijele županije• prepoznatljivost udruge kao kvalitetnog partnera• dobra povezanost i umreženost s institucijama• udruga članica ključnih organizacija za mlade u RH• uključenost volontera i volonterki u aktivnosti• uredno financijsko poslovanje• otvorenost i fleksibilnost u radu• timski rad• kreativnost i inovativnost• kvalitetni odnosi između zaposlenika• zadovoljavajuća postojeća oprema• pružanje informacija za mlade putem različitih kanala• adekvatan prostor	<p>Slabosti:</p> <ul style="list-style-type: none">• zaposlenje u udruzi ovisi o uspješnosti/prolaznosti projekata na natječajima• nedovoljna institucionalna potpora• nedostatak oblika i razvoja samofinanciranja udruge• nedovoljna aktivnost članica u pojedinim područjima rada
--	---

Prilike:

- dobra suradnja sa osnovnim i srednjim školama
- dobra suradnja s lokalnom i regionalnom samoupravom
- postojanje lokalnog i regionalnog programa za mlade
- uključenost osoblja u tijela/povjerenstva na lokalnoj i regionalnoj razini
- uspostavljena suradnja s Hrvatskom centrom za razvoj volonterstva
- mogućnost prijave projekata na različite europske fondove
- mogućnost pokretanja novih aktivnosti za različite dionike u zajednici
- kontinuirano educiranje osoblja za kvalitetniji rad u području mladih
- kontinuirana suradnja sa Zajednicom informativnih centara za mlade u Hrvatskoj

Prijetnje:

- pasivnost mladih
- smanjenje financijske stabilnosti
- financijska nesigurnost
- visoki administrativni zahtjevi vezani uz provedbu projekata EU-a
- pogrešna percepcija udruga u lokalnoj zajednici
- nedostatak interesa javnosti i medija za doprinos civilnom društvu
- nedozvoljeno preuzimanje projekata i aktivnosti od strane drugih udruga
- nestabilna politička situacija na nivou države

PROMJENE KOJE SE ŽELE POSTIĆI

Mreža udruga Zagor trudi se što kvalitetnije i kreativnije osmisliti provođenje slobodnog vremena mladih, a uz to nudi bogato neformalno obrazovanje u sklopu raznih edukacija koje provodi. Mladima se osiguravaju ključne informacije korisne za njihov osobni i profesionalni razvoj. Zagor pruža mladima priliku da steknu radno iskustvo kroz direktno zapošljavanje ili uključivanjem istih u volonterske aktivnosti. Nadalje, veliki trud ulaže u jačanje kapaciteta mladih i organizacija civilnoga društva, zbog čega je prepoznatljiva na području županije kao organizacija koja radi na kreiranju javnih politika usmjerenih mladima i organizacijama civilnoga društva. Kvalitetan rad udruge prepoznali su mnogi i upravo zato Mreža udruga Zagor sve svoje programe i projekte provodi u partnerstvu i suradnji s različitim dionicima na lokalnoj, regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini.

Prijetnje i slabosti pokazuju nam na kojim bi područjima udruga trebala ojačati. Potrebno je aplicirati na natječaje koji omogućuju provedbu programskih aktivnosti i projekata koji osiguravaju provedbu kroz više godina jer bez radne snage nije moguće provesti projekt u administrativnom smislu (papirologija, računovodstvo). Navedeno se odnosi na natječaje koji su otvoreni na svim razinama za područja djelovanja udruge. Potrebna je kontinuirana financijska pomoć oko financiranja hladnog pogona, što je ponekad teško osigurati. Za daljnji je nastavak rada važno da udruga osigura veću uključenost članica kako bi zajedničkim snagama ojačali civilno društvo na području županije.

Mreža udruga Zagor planira pripremiti i aplicirati projekte i programe na različite natječaje različitih donatora sukladno potrebama u zajednici. S ciljem veće prepoznatljivosti i transparentnosti rada udruge Zagor će dodatno raditi na uspostavi suradnje i komunikacije s medijima. Također će kroz mrežnu stranicu Mreže udruga Zagor, mrežnu stranicu Info-centra za mlade Zagor, Facebook stranicu Mreže udruga Zagor, Facebook stranicu Volonterskog centra VolontirAJMO i Info-centra za mlade Zagor raditi na promociji i vidljivosti rada udruge u javnosti.

STRATEŠKI PRAVCI I STRATEŠKI CILJEVI MREŽE UDRUGA ZAGOR ZA RAZDOBLJE OD 2018. DO 2021. GODINE

Strateški pravac 1.: Osnaživanje kapaciteta članica udruge.

Strateški cilj 1.1.: Unaprijediti komunikaciju s članicama i poticati prijavu zajedničkih projekata i programa na natječaje.

Strateški cilj 1.2.: Jačati kapacitete članica za kvalitetniji rad u lokalnoj zajednici i donošenje strateških razvojnih dokumenata.

Strateški cilj 1.3.: Unaprijediti vidljivost rada udruga članica u poticanju pozitivnih promjena.

Strateški pravac 2.: Jačanje kapaciteta zaposlenika Mreže udruga Zagor.

Strateški cilj 2.1.: Kontinuirano provoditi edukacijske aktivnosti i na njih upućivati zaposlenike i volontere u svrhu unaprjeđenja znanja i vještina potrebnih za rad s mladima.

Strateški cilj 2.2.: Održati zaposlenje postojećeg osoblja prikupljanjem dostatnih financijskih sredstava.

Strateški cilj 2.3.: Kontinuirano i aktivno sudjelovati u radnim tijelima, povjerenstvima i odborima čija je udruga članica i/ili zamjenica člana.

Strateški cilj 2.4.: Aktivno sudjelovati u radu organizacija u čijem je udruge članstvu u svrhu jačanja civilnog društva kao i unaprjeđenja društvenog položaja ciljanih skupina udruge.

Strateški cilj 2.5.: Povećati radni prostor zaposlenih (prostorne i skladišne kapacitete).

Strateški pravac 3.: Osiguravanje podrške mladima za aktivnu participaciju na lokalnoj, regionalnoj i međunarodnoj razini.

Strateški cilj 3.1.: Provoditi programe i projekte koji vode stjecanju relevantnih znanja, vještina i stavova kod mladih.

Strateški cilj 3.2.: Uključiti mlade u planiranje i provedbu aktivnosti projekata radi jačanja njihovog aktivnog sudjelovanja u društvenim procesima.

Strateški cilj 3.3.: Pružati usluge informiranja i savjetovanja mladima o njima relevantnim temama kroz različite kanale informiranja.

Strateški cilj 3.4.: Uključiti mlade u procese kreiranja javnih politika i procese donošenja odluka.

Strateški cilj 3.5.: Uključiti mlade u volonterske aktivnosti u zajednici putem usluga volonterskog centra i servisa.

Strateški cilj 3.6.: Provoditi aktivnosti predviđene Regionalnim programom za mlade za razdoblje od 2018. do 2021. godine.

Strateški cilj 3.7.: Sudjelovati na aktivnostima namijenjenima provedbi strukturiranog dijaloga na području županije.

Strateški pravac 4.: Unaprjeđenje vidljivosti i prepoznatljivosti udruge u javnosti.

Strateški cilj 4.1.: Unaprijediti komunikaciju s medijima.

Strateški cilj 4.2.: Aktivno i pravovremeno objavljivati aktualnosti kroz različite medijske kanale.

Strateški cilj 4.3.: Kontinuirano provoditi projekte u partnerstvu i suradnji s jedinicama lokalne i regionalne samouprave i drugim relevantnim dionicima.

Strateški cilj 4.4.: Kontinuirano raditi na promociji i vidljivosti projekata i programa koje udruga provodi.

Strateški cilj 4.5.: Izraditi i diseminirati različite kreativne i inovativne promotivne materijale i uratke koji će privući širu javnost, osobito mlade.

Strateški cilj 4.6.: Izraditi komunikacijski plan.

EVALUACIJA STRATEŠKOG PLANA

Evaluacija se provodi svake godine unutar razdoblja za koje je strateški plan donesen kako bi se pratilo godišnje ostvarenje ciljeva zadanih planom. Udruga za svaku godinu četverogodišnjeg plana donosi operativni plan. Aktivnosti predviđene operativnim planovima utemeljene su na godišnjim financijskim planovima udruge. Na kraju svake godine četverogodišnjeg plana udruga će izvršiti analizu aktivnosti i rezultata u prethodnoj godini te na temelju tih saznanja unaprijediti djelovanje i unijeti promjene u operativni i financijski plan za narednu godinu.

Indikatori na kraju provedbe strateškog plana jesu:

- prijavljeno najmanje 15 projekata na natječaje za udruge
- provedeno najmanje 15 projekata u lokalnoj zajednici
- zaposleno najmanje 5 osoba u udruzi
- sudjelovanje u izradi najmanje 3 lokalna programa za mlade
- povećanje broja korisnika volonterskog servisa za 10 %
- održane najmanje 3 edukacije za članstvo udruge
- revidirano članstvo udruge
- izrađen komunikacijski plan udruge
- zadržan broj korisnika projekata udruge.

Udruga javno objavljuje godišnje opisno i financijsko izvješće o radu na svojim službenim stranicama www.zagor.info.

Strateški plan usvojila je Skupština Mreže udruge Zagor na sjednici Skupštine održanoj 28.11.2017. godine u Zaboku.

Ivana Radanović, koordinatorica

**MREŽA
UDRUGA
ZAGOR**



Mreža udruge Zagor korisnica je institucionalne podrške Nacionalne zaklade za razvoj civilnoga društva za stabilizaciju i/ili razvoj udruge